



Fondation «Les Billodes»
Rapport
annuel 2024

Membres du Conseil de fondation

Philippe **BABANDO**, assesseur, La Chaux-de-Fonds

Marc **EICHENBERGER**, assesseur, Le Locle

Sarah **FUCHS ROTA**, présidente, Môtiers

Brahim **HEMMA**, vice-président, La Chaux-de-Fonds

Julie **HIRSCH**, assesseur, Môtiers

Séverine **SCALIA GIRAUD**, assesseur, Chézard

Philippe **ZBINDEN**, assesseur, Le Locle

Sommaire

Billet de la présidente	p. 4
Billet du directeur	p. 6
Objectifs & projets 2025	p. 8
Secteurs éducatif & pédagogique	p. 9
Membres du personnel	p. 12
Comptes 2024	p. 16
Memento 2024	p. 20
Donateurs	p. 21



En 2024, le Conseil de Fondation s'est réuni à six reprises pour aborder des questions stratégiques et de gouvernance essentielles pour l'avenir de notre institution.

Cette année a été marquée par un important travail de consolidation, faisant suite au remaniement de l'organigramme initié à la demande de l'Office fédéral de la Justice.

L'année a également été celle d'une transition à la tête de la Fondation. Un nouveau mandat professionnel m'a conduit, avec regret, à quitter la présidence après une période de transition de quelques mois. La direction du Conseil est désormais assurée par une nouvelle équipe composée d'Isabelle Peruccio Sandoz, de Brahim-Ali Hemma et de Séverine Scalia Giraud.

Leur engagement, leurs compétences et leur complémentarité offrent toutes les garanties nécessaires pour poursuivre avec succès les enjeux auxquels la Fondation devra faire face.

Au nom du Conseil de Fondation, j'exprime notre profonde reconnaissance à l'ensemble des collaboratrices et collaborateurs pour leur professionnalisme et leur engagement humain, qui demeurent au cœur de la réussite de nos missions.

Nous tenons également à remercier toutes les personnes et partenaires qui, de près ou de loin, ont soutenu notre action au cours de l'année écoulée.

Sarah Fuchs-Rota, Présidente



2024, synonyme de continuité et amélioration

Cette année a été marquée par la poursuite de nombreux chantiers initiés en 2023.

Ainsi, suite à une exigence posée par l'OFJ, nous avons finalisé un nouveau concept de surveillance de nuit. Ce dernier met en place, en plus des deux personnes qui assurent une surveillance active toute la nuit, une présence éducative passive sur le groupe des plus petits.

La nomination de responsables à la tête de chaque groupe éducatif a été finalisée à la veille des vacances d'été. Cela a engendré de nouveaux engagements et une réorganisation des équipes éducatives.

Le personnel a poursuivi son travail de réflexion autour d'axes tels que l'accompagnement à la vie affective, un nouveau concept pour les Séjours Ressources et pour l'Année de Transition.

La dotation en personnel qui assure l'accompagnement des jeunes bénéficiaires sur les unités éducatives a fait l'objet d'une réflexion qui a abouti à la demande de postes supplémentaires pour mieux répondre aux besoins et aux exigences de l'OFJ.

Le corps enseignant a poursuivi le travail de réflexion avec le CAPPEP et diverses collaborations externes.

Les réflexions autour de la potentielle rénovation des bâtiments ont vu émerger des idées intéressantes.



Le personnel a bénéficié de cours qui leur ont permis de mettre à jour leurs connaissances en terme de gestes de premiers secours.

Nos bénéficiaires ont eu l'opportunité de participer à de nombreuses activités telles que des camps, la soirée de l'Euro 2024, ouverte au public, avec la participation de Bernard Challandes ou la toujours très appréciée soirée cinéma de Noël offerte par le Kiwanis des Montagnes neuchâteloises.

Naturellement, nous ne pouvons pas passer en revue l'année 2024 sans évoquer la visite de M. Mairy, Conseiller d'État entré en fonction le 1^{er} mars 2024, qui est en charge du département à la tête du SPAJ. Cette rencontre au sein de notre institution a été l'occasion d'échanges intéressants et porteurs d'espoir. Nous en profitons pour le remercier de l'intérêt sincère porté à notre mission et à nos préoccupations; une belle rencontre.

Ce bilan annuel ne serait pas complet si j'oubliais de féliciter les jeunes pour leurs parcours.

Je tiens encore à témoigner à tout le personnel ma gratitude. Sans leur implication quotidienne dans des situations souvent complexes et émotionnellement difficiles, rien ne serait possible.

Finalement, il me faut remercier les membres du Conseil de Fondation, et plus particulièrement ceux du Bureau, qui ont montré une solide implication autour de la direction du Centre.

Merci à toutes et à tous. Je me réjouis de poursuivre cette aventure en étant aussi bien entouré.

Francis Solis, Directeur

Les «Responsables de groupe» sont en place

Ce projet qui nous tenait à cœur et qui devenait indispensable a été finalisé, mais demandera encore un grand travail de mise en place afin de permettre aux quatre responsables de prendre toute la mesure de leurs nouvelles responsabilités. Ainsi, il conviendra d'étoffer peu à peu leur cahier des charges, en concertation avec la direction éducative, afin de rendre le dispositif plus efficient et de décharger la direction de certaines tâches chronophages.

Les projets 2024 poursuivent leur maturation et d'autres émergent

- Rénovation des bâtiments
- Concepts Séjours Ressources et Année de Transition
- Projets du 210^e anniversaire de la Fondation
- Commission «accompagnement de la vie affective»
- Commission autour des règles institutionnelles
- Nouveau concept horaires éducatifs
- Accent mis sur la formation interne
- Création d'une amicale pour financer des projets institutionnels

« Le talent fait gagner des matches, mais le travail d'équipe et l'intelligence font gagner des championnats. »

Michael Jordan

L'année 2024 a été marquée par la continuité des engagements pris les années précédentes, mais aussi par de nouveaux élans porteurs de sens et d'espoir. Les équipes éducatives ont poursuivi leur travail autour des valeurs communes, de la mission de l'institution et de la qualité de l'accompagnement proposé aux jeunes. Ce travail collectif s'est traduit par des espaces de formations, des moments de réflexion partagée et un renforcement de la cohérence éducative.

L'accompagnement individualisé reste au cœur de notre action. Dans un contexte où les situations sont de plus en plus complexes, les équipes font preuve d'un engagement remarquable, cherchant chaque jour à adapter leurs pratiques pour répondre aux besoins spécifiques de chaque jeune, tout en tenant compte des exigences de la vie en collectivité.



Je tiens à remercier l'ensemble des équipes éducatives, pédagogiques et thérapeutiques pour leur professionnalisme, leur créativité et leur sens du collectif. Ensemble, nous continuons à construire un cadre où chaque jeune peut trouver sa place, à son rythme, dans un environnement soutenant et bienveillant.

« Il ne s'agit pas de prévoir l'avenir, mais de le rendre possible. »
— Antoine de Saint-Exupéry

Gaëlle Burkhalter
Directrice Socio-éducative



Direction Gaëlle **BURKHALTER**, directrice socio-éducative
Lydie **MBOUSSI**, directrice administrative
Francis **SOLIS**, directeur du Centre pédagogique

Administration Ilham **AIT-EL-KHO**, apprentie employée de commerce
Thomas **KONTE**, secrétaire-comptable, dès le 01.01.2024
Carol **CLEMENT**, secrétaire-réceptionniste
Loïs **ROLLIER**, apprenti employé de commerce, 16.08.2021-15.08.2024

Cuisine Silvio **BUCHMANN**, chef cuisinier
Mégane **DEILLON**, apprentie cuisinière, 14.08.2023-30.06.2024
André **GRAIZELY**, cuisinier
Marc **SANCHEZ**, aide-cuisinier

Conciergerie & Service technique Jonathan **AZENHA**, apprenti AGEX, 16.08.2021-18.08.2024
Daisy **CATTANEO**, aide concierge, 09.01.2012-31.10.2024
Cédric **OPPLIGER STIFANI**, responsable technique
Christian **RIVOIRE**, responsable de conciergerie et délégué du personnel
Alan **THEURILLAT**, apprenti AGEX, 16.08.2021-29.0.2024

Lingerie Laurence **MEIER**, lingère

Veille Coralie **BERING**, veilleuse
Jade **BORNAND**, veilleuse
Habib **DIAKITE**, veilleur, dès le 01.04.2024
Sophie **ELANGA**, veilleuse
Laura **FLÜCK**, veilleuse,
Valéry **GONIN**, veilleur,
Nathalie **JAMPEN**, veilleuse, 01.04.2023 – 31.01.2024
Ketsia **MANITHA**, veilleur, dès le 01.04.2024
Marie-Françoise **ROBERT**, veilleuse

Équipe thérapeutique Julie **BORE**, psychologue
Daphné **PRINDEZIS**, psychomotricienne

Équipe AT/SR Morgane **CANUDAS RUFIAS**, éducatrice AT,
Jacques **FARRON**, directeur AT/SR et éducateur
Yanne **GACHOUD**, éducatrice SR, 08.01.2001-30.11.2024
Thomas **PFEIFFER**, éducateur AT, 01.04.2021-31.01.2024
Cyril **VIEILLE**, éducateur AT
Aline **WISARD**, éducatrice AT, 01.04.2021-28.01.2024

Équipe éducative Diana **ARAUJO AZEVEDO**, éducatrice
Coralie **ARNOUX**, éducatrice surveillante de nuit
Najib **BACCOUCHE**, éducateur et délégué du personnel
Renaud **BAY**, éducateur
Pierre **BILAT**, apprenti ASE
Christine **BILLOD-GIRARD**, éducatrice, 03.12.2001-31.08.2024
Souad **BOULAHIA**, éducatrice surveillante de nuit, dès le 01.04.2024
Gauthier **BOUQUET**, éducateur
Géraldine **CHRISTEN**, éducatrice
Anthony **CRESCIMONE**, apprenti ASE, 16.08.2020-14.08.2024
Morgane **CUPILLARD**, éducatrice
Jade **GIRARDIN**, éducatrice
Chloé **GONIN**, apprentie ASE
Lucille **GREUB**, éducatrice surveillante de nuit
Natalie **HENRY**, apprentie ASE
Maeva **HOSTETTLER**, éducatrice
Solène **HUMAIR**, éducatrice surveillante de nuit, 01.04.2024-04.06.2024
Stéphane **JEAN-BOLO**, éducateur, dès le 18.08.2024
Roxanne **JEAN-MAIRET**, éducatrice
Mathieu **JEANRENAUD**, éducateur
Rachel **NORMANDIN**, apprentie ASE, dès le 19.08.2024
Julien **SCHOTT**, éducateur, 14.08.2011-31.07.2024
Laurent **SUNIER**, éducateur
Lisa **VERA**, éducatrice
Yann **VERMOT**, éducateur
Richard **YAO**, éducateur



Équipe pédagogique

Cédric **AUDEMARS**, éducateur en milieu scolaire
Sarah **CAMARDA**, enseignante
Nicolas **DE CENSI**, enseignant et délégué du personnel
Léa **DEUEL**, enseignante, 01.08.2023 – 18.08.2024
Ariane **PACE**, enseignante
Joëlle **ROY**, enseignante
Annie **SEYDOUX**, enseignante, dès le 01.09.2024

Nous remercions toutes les personnes qui ont décidé de donner une nouvelle orientation à leur carrière professionnelle.

Et, nous avons le plaisir d'accueillir ceux qui nous ont rejoint et nous nous réjouissons de cette nouvelle collaboration.





Et les jeunes... **9** jeunes nous ont quittés durant cette année.
7 jeunes nous ont rejoints durant cette année.

Actif

Actif circulant

Trésorerie	Fr. 879'022.90
Créances	Fr. 9'157.-
- Créances envers des tiers	Fr. 9'157.-
- Du croire	Fr. 0.-
Autres créances à court terme	Fr. 41'395.82
- Envers des tiers	Fr. 9'576.67
- Envers la Société Immobilière Les Billodes SA	Fr. 31'820.15
Stock marchandises	Fr. 9'956.17
Actifs de régularisation	Fr. 236'992.85
Total de l'actif circulant	Fr. 1'176'525.14

Actif immobilisé

Immobilisations financières	Fr. 489'683.50
- SPAJ, part aux assainissements LPP	Fr. 369'483.50
- Titres	Fr. 200.-
- Participation SI Les Billodes SA	Fr. 120'000.-
Immobilisations corporelles	Fr. 4'207'814.83
- Machines et mobilier	Fr. 136'924.72
- Véhicules	Fr. 4'576.00
- Informatique et communication	Fr. 59'962.32
- Immeubles et rénovations	Fr. 3'866'351.79
Total de l'actif immobilisé	Fr. 4'557'498.33
TOTAL DE L'ACTIF	Fr. 5'734'023.47



Passif et capitaux propres

Capitaux étrangers à court terme

Dette résultant de l'achat de biens et de prestations de service	Fr. 197'726.05
- <i>Envers des tiers</i>	Fr. 197'726.05
Dettes portant intérêts	Fr. 170'041.75
- <i>Prêt hypothécaire et emprunts, part à court terme</i>	Fr. 170'041.75
Compte courant SPAJ	Fr. 542'075.82
Autres dettes	Fr. 32'863.82
- <i>Envers des tiers</i>	Fr. 0.-
- <i>Envers les pensionnaires</i>	Fr. 32'863.52
Passifs de régularisation	Fr. 396'601.50
Total des capitaux étrangers à court terme	Fr. 1'339'308.64

Capitaux étrangers à long terme

Dette à long terme portant intérêt	Fr. 2'333'441.75
- <i>Prêt hypothécaire, parts à long terme</i>	Fr. 2'007'000.00.-
- <i>Emprunt prévoyance.ne</i>	Fr. 304'100.00.-
- <i>Emprunt SI Billodes</i>	Fr. 22'341.75
Provisions et réserves affectées	Fr. 275'540.65
Fonds de fluctuation SPAJ	Fr. 287'610.72
Total des capitaux étrangers à long terme	Fr. 2'896'593.12

Capitaux propres

Capital	Fr. 476'335.77
Capital Fonds Jeannot	Fr. 821'190.77
Fonds de réserve libre	Fr. 200'595.17
- <i>Au 1^{er} janvier</i>	Fr. 299'439.70.-
- <i>Résultat de l'exercice</i>	Fr. -98'844.53.-
- <i>Reclassement fonds libres (legs et dons non affectés)</i>	Fr. 0.00
- <i>Attribution résultat hors exploitation 2022 (2021) du Fonds Jeannot à la provision pour nouvelle construction</i>	Fr. 0.00.-
Total des capitaux propres	Fr. 1'498'121.71
TOTAL DU PASSIF ET CAPITAUX PROPRES	Fr. 5'734'023.47

Produits d'exploitation		
Subvention selon contrat de prestations SPAJ	Fr.	4'487'135.60
Contribution Confédération	Fr.	594'934.00.-
Contributions traitements enseignants	Fr.	241'520.85
Contribution des communes – subsides scolaires	Fr.	197'521.80.-
Revenus provenant d'autres prestations	Fr.	93'664.05.-
Revenus des loyers et intérêt du capital	Fr.	56'653.40
Revenus de prestations au personnel et à des tiers	Fr.	78'317.15
Contribution à l'exploitation	Fr.	2'467.15
Total des produits d'exploitation	Fr.	5'752'214.-
Charges d'exploitation		
Salaires et frais de personnel	Fr.	-4'384'468.70
Autres charges d'exploitation	Fr.	-1'055'661.38
- Matériel médical d'exploitation	Fr.	-2'623.24
- Produits alimentaires et boissons	Fr.	-215'962.91
- Ménage	Fr.	-31'783.15
- Entretien et réparations des immobilisations	Fr.	-121'737.94
- Charges d'investissements	Fr.	-278'249.88
- Eau et énergie	Fr.	-211'315.85
- Ecole, formation et loisirs	Fr.	-37'157.13
- Bureau et administration	Fr.	-118'100.43
- Autres charges d'exploitation	Fr.	-38'721.85
Total des charges d'exploitation	Fr.	-5'440'130.08
Résultat d'exploitation	Fr.	312'083.92
Résultat exceptionnel		
Solde excédent résultat à rembourser SPAJ	Fr.	-266'996.32.-
Utilisation fonds de réserves de fluctuation	Fr.	-45'087.60
Charges extraordinaires non reconnue par l'État	Fr.	-98'844.53
Charges extraordinaires liées à des indemnités salaires	Fr.	0.00
Résultat exceptionnel	Fr.	-181'268.27
Résultat hors exploitation		
Autres charges, Fonds Jeannot	Fr.	0.-
Produits financiers, Fonds Jeannot	Fr.	0.-
Résultat hors exploitation	Fr.	0.-
Excédent de produits de l'exercice	Fr.	0.-

Lydie Mboussi
Directrice Administrative





Mars Sortie à Evologia

Avril Initiation à l'équitation

Mai BCN Tour, étape CDF
Atelier découvertes des cuisines du monde

Juin Sortie de groupe Yazoo Family Center

Août Sortie au lac à Cortaillod

Septembre Balade ramassage en nature pour bricolage land art

Octobre Halloween

Novembre Projet piège photographique

Décembre Cinéma avec le Kiwanis
Fête de Noël de groupe au Funpark de Bösing
Sortie de fin d'année au Karting

Divers :

Tour à vélo, piscine du Locle, Bowling à la Chaux-de-Fonds,
cinéma, balade au Doubs avec retour en bateau

Ecole :

Zoothérapie, Huskiersport, Evelyne Gaze-Stauffacher, Dombresson
Art-thérapie, Marie Porret, Fressens
Poterie, Caterina Grimaldi, Colombier



Donateurs

BAUME Georgette et Claude Alain, La Chaux-de-Fonds
CERAMARET SA, Bôle
UHC Le Rouge et Or, Le Locle
STEFANI Cipriano, Le Locle
GASSER Jocelyne et Heinrich de STARLIGHT, par AROSS, Neuchâtel
RESTAURANT LE MOCAMBO, La Chaux-de-Fonds
LIONS CLUB DENEZ, La Chaux-de-Fonds
KIWANIS des Montagnes Neuchâteloises, La Chaux-de-Fonds
FAMILLE CARLINO, La Chaux-de-Fonds
PROLIFT SERVICES, La Chaux-de-Fonds
FREY Fleurs, Le Locle
GALLI Janine, Le Locle

Nous vous présentons toute notre gratitude.



